



# PEER BENCHMARKING ANALYSIS

**Compared to AEC Firms With Gross Revenues  
Between \$100 Mil & \$300 Mil**

*(that completed surveys for the 2023 EFCG CEO Conference)*

## Peer Groups

*(In Order of Approx. 2022 Gross Revenues)*

### I. Size

*AEC Firms With Gross  
Revenues Between \$100 Mil  
& \$300 Mil*

### II. Water / Wastewater

*>20% of Gross Revenues in  
Water / Wastewater*

1	Company A	Company BA
2	Company B	Company BB
3	Company C	Company BC
4	Company D	Company BD
5	Company E	Company BE
6	Company F	Company BF
7	Company G	Your Company
8	Company H	Company BG
9	Company I	Company BH
10	Company J	Company BI
11	Company K	Company BJ
12	Company L	Company BK
13	Company M	Company BL
14	Company M	Company BM
15	Company O	Company BN
16	Company P	Company BO
17	Company Q	Company BP
18	Your Company	Company BQ
19	Company R	Company BR
20	Company S	Company BS
21	Company T	
22	Company U	
23	Company V	
24	Company W	
25	Company X	
26	Company Y	
27	Company Z	
28	Company AB	
29	Company AC	
30	Company AD	
31	Company AE	
32	Company AF	
33	Company AG	
34	Company AH	
35	Company AI	
36	Company AJ	
37	Company AL	

**Exhibit 1a**  
**REVENUE ANALYSIS: Revenue by Business Sector**  
 % of 2022 Gross Revenues

	Traditional Env.	Water / Wastewater	Transport.	Power	General Building	Land Dev. / Planning	Oil & Gas	Mining	Geotechnical	Industrial Process	Telecom / IT	Other
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Averages</b>												
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Your Company												

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Responses scaled to 100% in cases where firms reported overlapping revenue categories.

**Exhibit 1b**  
**REVENUE ANALYSIS: Revenue by Functional Sector & Customer Type**  
*% of 2022 Gross Revenues*

	Functional Breakout											Customer Sector Breakout				
												US			Non-US	
	Consulting / Engineering	Architecture	CEI / Inspection	Construction Mgmt.	Program Mgmt.	Construction	E/P/C & E/P/CM	Operations / Maint.	Geotech Lab / Mat. Testing	Surveying / Geomatics / Geospatial	Other	Federal	State / Municipal	Private	Gov.	Private
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Averages</b>																
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Responses scaled to 100% in cases where firms reported overlapping revenue categories.

**Exhibit 1d**  
**REVENUE ANALYSIS: Revenue by Delivery Method**  
 % of 2022 Gross Revenues

	Project Delivery Method Breakout					Alternative Delivery Summary				
	Time & Materials	Cost + Fixed Fee	Guaranteed		Other	Total	Construction Risk			
			Maximum Price	Firm Fixed Price			Design / Build	P3	CM / GC	Other
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Averages</b>										
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Your Company										

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Breakout by Project Delivery Method sums to 100% for each firm; summaries of alternative delivery represent only the subset of gross revenues reported

**Exhibit 1e**  
**REVENUE ANALYSIS: Business Development**  
*Based on 2022 data*

	Client Concentration						Backlog Change		Sole-Sourcing		BD "Success" Rates		Total
	Number of Clients	Net Rev. Per Client (\$K)	% of Gross Revenues From:		% of Profit From:		Backlog Today vs. :		% of Gross Revenues:		Proposal "Hit Rate"	Fee "Capture Rate"	BD Spend % of Net Rev.
			Top Client	Top 10 Clients	Top Client	Top 10 Clients	1 Year Ago	6 Months Ago	Sole-Sourced	Via MSA/IDIQ			
1	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>													
Size	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Your Company</b>													

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Backlog Change refers to the percent increase or decrease in backlog versus a given point in time. Defined here as (Current Backlog – Earlier Backlog) / Earlier Backlog.  
"Sole-Sourced" refers to any project awarded or contract entered into without a competitive process (e.g., bids).  
For the purposes of EFCG benchmarking, revenue generated under MSA/IDIQ agreements is considered a subset of Sole-Sourced revenue.  
Proposal "Hit Rate" is the percentage of project proposals that are won compared to total project proposals submitted. Calculated here as # Proposals Won / (# Proposals Won + # Proposals Lost).  
Fee "Capture Rate" is a ratio that measures whether a company wins disproportionately larger or smaller projects. Defined here as \$ of Proposals Won / (\$ of Proposals Won + \$ Proposals Lost).  
"Total BD Spend" is the sum of the indirect labor costs of non-billable personnel (see Exhibit 11a2) and the non-billable labor costs of billable personnel (see Exhibit 11b).

**Exhibit 2a**  
**EARNING ANALYSIS: Pre-Bonus Profit Margins**

	Pre-Bonus, Pre-Depreciation, Pre-Amortization Margin EBIBTDA / Net Revenues				Pre-Bonus, Pre-Amortization Margin EBIBTA / Net Revenues				Pre-Bonus Margin EBIBT / Net Revenues				1H 2023 EBIBT vs. Budget	
	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.		
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>														
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Your Company</b>														

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 EBIBT vs. Budget calculated as (Actual EBIBT - Budgeted EBIBT)/Budgeted EBIBT.

**Exhibit 2b**  
**EARNING ANALYSIS: After-Bonus Profit Margins**

	After-Bonus, Pre-Depreciation, Pre-Amortization Margin EBITDA / Net Revenues				After-Bonus, Pre-Amortization Margin EBITA / Net Revenues				After-Bonus Margin EBIT / Net Revenues				Bonus Payments*	
	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	% of EBBT	% Net Rev.
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>														
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Bonus payments as % of EBBT and Net Revenues are for 2022



**Exhibit 3a**  
**GROWTH ANALYSIS: Revenue Growth**

	Gross Revenues				Net Revenues				Average Annual Expected Growth				Net / Gross Revenues Ratio (2022A)	Average Markup on "Pass-Thrus"	1H 2023 Net Rev. vs. Budget				
	Overall Growth				Internal / Organic Growth				Over Next 5 Years										
	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.				Internal	+	Via Acq.	=
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>																			
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Your Company</b>																			

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Growth rates calculated for all firms reporting gross / net revenues for relevant years in local currency.  
 Internal / Organic growth excludes acquisitions, divestiture, discontinued operations, and FX fluctuations.  
 Pass-Throughs include all reimbursable subcontractor and out-of-pocket expenses.

**Exhibit 3b**  
**GROWTH ANALYSIS: Acquisitions**

	# Acquisitions Made In:							Total \$M of Revenue Acquired In:						
	2019	2020	2021	2022	2023E	2024P	Total	2019	2020	2021	2022	2023E	2024P	Total
1	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
6	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
7	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
8	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
9	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
10	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
11	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
12	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
13	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
14	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
15	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
16	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
17	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
18	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
19	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
20	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
21	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
22	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
23	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
24	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
25	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
26	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
27	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
28	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
29	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
30	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
31	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
32	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
33	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
34	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Sums</b>														
Size	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Water / Wastewater	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Your Company														

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Data only gathered for firms entering M&A transactions. Firms entering prior transactions for some years and leaving others blank assumed to have no transactions in blank years; however, no assumptions made about in-year or future transactions.

**Exhibit 3c**  
**GROWTH ANALYSIS: Happiness Quotient**  
*Pre-Bonus Profit Margin + Net Revenue Growth*

	Internal Net Rev. Growth + EBIBT Margin				Total Net Rev. Growth + EBIBT Margin			
	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>								
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Internal / Organic growth excludes acquisitions, divestiture, discontinued operations, and FX fluctuations.

**Exhibit 4a**  
**PRODUCTIVITY ANALYSIS: "MU Factor" and Time-Based Utilization**

*Based on 2022 data unless otherwise indicated*

	"MU Factor" Analysis			Time-Based Utilization Rate			2023 Net Revenues / FTE (\$K)
	Net Revenue Multiplier <sup>1</sup> (M)	\$-Based Utilization Rate <sup>2a</sup> (U)	"MU-Factor" Net Revenues Per Payroll Dollar (M x U)	All Professional Employees	"Billability" Highest-Paid 5% of Employees	Next Highest-Paid 10% of Employees	
1	X	X%	X	X%	X%	X%	X
2	X	X%	X	X%	X%	X%	X
3	X	X%	X	X%	X%	X%	X
4	X	X%	X	X%	X%	X%	X
5	X	X%	X	X%	X%	X%	X
6	X	X%	X	X%	X%	X%	X
7	X	X%	X	X%	X%	X%	X
8	X	X%	X	X%	X%	X%	X
9	X	X%	X	X%	X%	X%	X
10	X	X%	X	X%	X%	X%	X
11	X	X%	X	X%	X%	X%	X
12	X	X%	X	X%	X%	X%	X
13	X	X%	X	X%	X%	X%	X
14	X	X%	X	X%	X%	X%	X
15	X	X%	X	X%	X%	X%	X
16	X	X%	X	X%	X%	X%	X
17	X	X%	X	X%	X%	X%	X
18	X	X%	X	X%	X%	X%	X
19	X	X%	X	X%	X%	X%	X
20	X	X%	X	X%	X%	X%	X
21	X	X%	X	X%	X%	X%	X
22	X	X%	X	X%	X%	X%	X
23	X	X%	X	X%	X%	X%	X
24	X	X%	X	X%	X%	X%	X
25	X	X%	X	X%	X%	X%	X
26	X	X%	X	X%	X%	X%	X
27	X	X%	X	X%	X%	X%	X
28	X	X%	X	X%	X%	X%	X
29	X	X%	X	X%	X%	X%	X
30	X	X%	X	X%	X%	X%	X
31	X	X%	X	X%	X%	X%	X
32	X	X%	X	X%	X%	X%	X
33	X	X%	X	X%	X%	X%	X
34	X	X%	X	X%	X%	X%	X
35	X	X%	X	X%	X%	X%	X
36	X	X%	X	X%	X%	X%	X
37	X	X%	X	X%	X%	X%	X
<b>Medians</b>							
Size	X	X%	X	X%	X%	X%	X
Water / Wastewater	X	X%	X	X%	X%	X%	X
Your Company							

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
<sup>1</sup> Net Revenue Multiplier = Net Revenues / Direct Labor Costs. Direct Labor Cost is wages that are incurred to produce goods or provide services to customers.  
<sup>2</sup> \$-Based Utilization Rate = Direct Labor Costs / Total Labor Costs. Firms may use slightly different definitions of Total Labor Costs - this exhibit contains two possible definitions.  
<sup>3</sup> Total Labor Costs = Direct Labor Costs + Indirect Labor Costs (including PTO, but excluding bonuses and all fringe benefits). This is the metric used to calculate the "MU Factor".  
For maximum consistency, the data shown in this exhibit shows the calculated values wherever possible, with the exception of the firm for which this PBA is created.

**Exhibit 5a**  
**BALANCE SHEET ANALYSIS: DuPont Analysis**  
 Based on 2022 Data

*Private Firms Only*

	ROR		ROA		ROE	ROIEV		Stock Price Change				Dividend Distribution
	Return on Revenue	Asset Turnover	Return on Assets	Leverage Multiplier	Return on Equity	Int Equity Val Multiple	Return on Internal Equity Value	2020	2022E	Avg. Annual Change Over:		% of Net Revenues
	EBIT / G. Rev. (A)	G. Rev. / Assets (B)	EBIT / Assets (C = A x B)	Assets / Equity (D)	EBIT / Equity (E = C x D)	IEV / Equity (F)	EBIT / EIV (G = E / F)			Last 5 Yrs.	Next 5 Yrs.	
1	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>												
Size	X%	X	X%	X	X%	X	X	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X	X%	X	X%	X	X	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Your Company</b>												

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.

**Exhibit 5b1**  
**BALANCE SHEET ANALYSIS: Working Capital**  
*Based on 2022 Data*

	Short-Term "Managed Assets"					"Free Capital"		Working Capital (% of Gross Revenues)		
	<u>Cash / G. Rev.</u>	<u>Billed A/R /</u>	<u>Unbilled A/R /</u>	<u>D SO</u>	<u>(A/P + Acc. Exp.) /</u>	<u>Def'd Taxes /</u>	<u>A/R - A/P</u>	<u>ST Mgd. Assets -</u>	<u>ROWC*</u>	
	(A)	G. Rev. (B)	+ G. Rev. (C)	= A/R / G. Rev. (D = B + C)	Total A/R Days (D * 365)	G. Rev. (E)	G. Rev. (F)	(D - E)	Free Capital ((A + D) - (E + F))	(EBIT / WC)
1	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>										
Size	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Your Company</b>										

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 \* Return on Working Capital is calculated based on the first Working Capital calculation (A/R - A/P).

**Exhibit 5c**  
**BALANCE SHEET ANALYSIS: Fixed Assets, Intangibles & Other**  
 Based on 2022 Data

	Long-Term "Managed Assets" (% of Net Revs)			Net Capital Expenditures ("CapEx") (% of Net Revs)			Intangibles & Other (% of Gross Revs)				
	Net Fixed Assets (NFA)	Annual Lease Expense	NFA + (4 x Lease Exp.)	CapEx	- Depreciation	= Net CapEx	Amortization	Intangibles / Goodwill	+ Other Assets	= Intangibles + Other	Other Liabilities
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>											
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.

**Exhibit 6a**  
**TALENT MANAGEMENT ANALYSIS: Workforce Details**  
*Based on data from 12 months prior to survey submission*

	Workforce Size									Employee Satisfaction				
	Current # FTEs	% Change in FTEs Last 12 Months	% Turnover (Professional Employees Only)						By Age				Employee Net Promoter Score (eNPS)	
			Involuntary Turnover	Voluntary Turnover	+ Retirement	= Total Turnover	+ Workforce Increase	= New Hires	18-34	35-54	55-74	Over 75		
1	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
2	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
3	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
4	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
5	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
6	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
7	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
8	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
9	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
10	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
11	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
12	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
13	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
14	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
15	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
16	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
17	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
18	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
19	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
20	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
21	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
22	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
23	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
24	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
25	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
26	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
27	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
28	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
29	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
30	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
31	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
32	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
33	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
34	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
35	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
36	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
37	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
<b>Medians</b>														
Size	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
Water / Wastewater	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
<b>Your Company</b>														

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Change in workforce size calculated based on reported new hires and turnover.  
 See notes on earlier exhibits for definition of professional / non-professional employees.



**Exhibit 6b**  
**TALENT MANAGEMENT ANALYSIS: Workforce Diversity**  
*Based on 2022 Data*

	Board of Directors		Senior Managers & Above		All Professional Staff >35 Years Old		All Professional Staff <35 Years Old		New Hires in Last 12 Months		Diversity Improvement Initiative Spend (% of Net Revenues)
	% Women	% Minorities	% Women	% Minorities	% Women	% Minorities	% Women	% Minorities	% Women	% Minorities	
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>											
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Your Company											

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
"Minority" defined per the US Census Bureau as being of one of the following races: Black, American Indian, Asian, Pacific Islander, Other Race, or Two or More Races AND/OR being of Hispanic/Latino origin.  
See notes on earlier exhibits for definition of professional / non-professional employees.

**Exhibit 6c**  
**TALENT MANAGEMENT ANALYSIS: Compensation**  
*Based on data from 12 months prior to survey submission*

	Current Median Salaries <i>(In \$K)</i>		% Compensation Change <i>(For Avg. Professional)</i>		Bonus Payments			Fringe Benefits <i>(% of Net Revenues)</i>				HR Spend
	All Professional Employees	Top 2% of Prof. Employees	Last 12 Months	Next 12 Months	Bonuses as % of EBBT	Bonuses as % of Net Revs.	% of Empls. with Bonus ≥ \$2K	Medical	+ Retirement	+ Payroll Tax & Other	Total Fringe Benefits	% of Net Revs.
	1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>												
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Your Company												

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
See notes on earlier exhibits for definition of professional / non-professional employees.  
Total Labor Costs include Direct Labor, Indirect Labor, and Fringe Benefits.  
"Retirement" includes traditional retirement contributions (such as 401(k)) as well as ESOP retirement contributions.

**Exhibit 7**  
**CORPORATE GOVERNANCE ANALYSIS**

Based on 2022 Data

	Stock Ownership														Board Structure		
	% of Company Owned By				% Employees Owning Stock	% of Stock Owned By Top 5 Emps.	Age of Shareholders		% of Shares Repurchased						# of Board Members	% "Outside" Board Members	CEO Tenure
	Emps. Directly	ESOP	Outside Investors	Other Owners			Average	Weighted Average	By Other Employees		By Firm/Treasury		TOTAL				
					Last 5 Yrs.	Next 5 Yrs.			LSY	NSY	LSY	NSY					
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
<b>Medians</b>																	
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X%	X
<b>Your Company</b>																	

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 % of employees owning stock counts only stock held directly by employees (both past and present); it excludes stock held through an ESOP, etc.  
 "Top 5" employees are the top five most highly compensated employees.  
 Compensation to board members includes only compensation directly associated with service on the board.

**Exhibit 8a**  
**OFFICE AND REAL ESTATE ANALYSIS**  
 Based on 2022 Data

	Number of Offices			Office Efficiency				Approx. Market Value of Owned Real Estate (\$M)	Remote Work % of Employees Currently Working Remotely		
	Total	% < 25 People	Over the Past Year:			2022 Net Rev. / Office (\$M)	SqFt. Office Space Per FTE			% of Office Space Utilized	Rental Cost / SqFt.
			Opened	Closed	Net Opened						
1	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
2	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
3	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
4	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
5	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
6	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
7	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
8	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
9	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
10	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
11	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
12	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
13	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
14	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
15	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
16	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
17	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
18	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
19	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
20	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
21	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
22	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
23	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
24	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
25	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
26	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
27	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
28	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
29	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
30	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
31	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
32	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
33	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
34	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
35	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
36	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%

**Medians**

Size	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%
Water / Wastewater	X	X%	X	X	X	X	X	X%	X	X	X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.

**Exhibit 9**  
**INNOVATION AND TECHNOLOGY ANALYSIS**  
*Based on 2022 Data*

Investment in Innovation, Technology, R&D

	<u>% Net Rev. Invested</u>	<i>Client-Facing Software</i>	<i>Client-Facing Hardware</i>	<i>Proprietary Engineering Process Technology / Scientific Innovation</i>	<i>Internal Business Process Transformation</i>	<i>Other Areas</i>	<u>% FTEs Dedicated</u>	<u>% of Net Rev. From Subscription Services / Software</u>
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>								
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 FTEs are considered "dedicated" to Innovation & Technology if they work full-time on innovation and technology development / integration.

**Exhibit 10**  
**FINANCIAL LEVERAGE ANALYSIS**

Based on 2022 Data

	Balance Sheet Analysis					Revenue Analysis				Debt & Earnings Analysis				
	Liabilities / Equity	Debt / Equity	Debt / Tang. Eq.	(Liabilities + 4 x Lse. Exp.) / Equity	(Debt + 4 x Lse. Exp.) / Equity	Equity / Gross Rev.	Tang. Eq. / Gross Rev.	Debt / Gross Rev.	Interest / Gross Rev.	Debt / Billed A/R	Years to Pay Down Debt	Interest Coverage	Fixed Coverage	Debt / EBITDA
1	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
2	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
3	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
4	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
5	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
6	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
7	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
8	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
9	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
10	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
11	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
12	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
13	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
14	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
15	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
16	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
17	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
18	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
19	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
20	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
21	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
22	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
23	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
24	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
25	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
26	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
27	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
28	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
29	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
30	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
31	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
32	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
33	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
34	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
35	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
36	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
37	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
<b>Medians</b>														
Size	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X
Water / Wastewater	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X
Your Company														

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Years to Pay Down Debt = Debt / [(Earnings Before Bonus and Tax) \* 0.6]  
 Interest Coverage = EBIT / Net Interest Expense  
 Fixed Coverage = EBIT (Earnings Before Interest, Bonus, Lease Expense, and Tax) / (Net Interest Expense + Lease Expense)

**Exhibit 11**  
**OVERHEAD ANALYSIS: Key Components of OH Analysis**  
 % of 2022 Net Revenues

Gross Profit				Total Overhead					Profit		
Net Revenues	Direct Labor Cost	=	Gross Profit	"6+ Buckets"	Non-Billable Time of Billable People	Fringe Benefits	Other Non-Labor	=	Total OH	=	Approx. EBIBT
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>											
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Table shows data for firms that (a) completed entire revenue, earnings, and overhead sections and (b) entered data in the revenue and overhead sections that approximately (within 20%) matched data in earnings section. EBIBT numbers shown are those directly entered by firms - these numbers thus may not match precisely with overhead data (but will be within 20% for a given firm).

**Exhibit 11a1**  
**OVERHEAD ANALYSIS: "6+ Bucket" Analysis (1/2)**  
 % of 2022 Net Revenues

	Risk Management				MIS / Communications / IT				Finance / Treasury / Accounting				HR			
	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Subgroup:	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Subgroup:	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Subgroup: Training / Leadership Development	
				Liability Insurance				Software Fees							Total	Ind. Labor
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>																
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Table shows data for firms that completed the 6+ Buckets subsection of the overhead section. Note that not all such firms provided breakouts of Indirect Labor / Non-Labor or breakouts of subcategories.  
 "6+ Buckets" include only time associated with non-billable personnel (employees with <10% of time billed to a client).



**Exhibit 11a2**  
**OVERHEAD ANALYSIS: "6+ Bucket" Analysis (2/2)**  
 % of 2022 Net Revenues

	Business Development / Marketing						Occupancy			Other						= 6+ Buckets		
	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Subgroup: Bid & Proposal			Total	Indirect Labor	Non-Labor	Health & Safety			Office of CEO/Chair/Board			Total	Indirect Labor	Non-Labor
				Total	Ind. Labor	Non-Labor				Total	Ind. Labor	Non-Labor	Total	Ind. Labor	Non-Labor			
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>																		
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Water / Wastewater	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Table shows data for firms that completed the 6+ Buckets subsection of the overhead section. Note that not all such firms provided breakouts of Indirect Labor / Non-Labor or breakouts of subcategories.  
 "6+ Buckets" include only time associated with non-billable personnel (employees with <10% of time billed to a client). Thus, "Other Indirect Labor" only includes time of "non-billable" / "dedicated" personnel. Indirect Labor of billable personnel is included elsewhere.

**Exhibit 11b**  
**OVERHEAD ANALYSIS: Non-Billable Time of Billable Personnel**  
*% of 2022 Net Revenues*

	Project Accounting / Controls / Billing	+	Business Development / Marketing	+	HR / Professional Development	+	Paid Time Off	+	"Admin Time" & Other	=	Total
1	X%		X%		X%		X%		X%		X%
2	X%		X%		X%		X%		X%		X%
3	X%		X%		X%		X%		X%		X%
4	X%		X%		X%		X%		X%		X%
5	X%		X%		X%		X%		X%		X%
6	X%		X%		X%		X%		X%		X%
7	X%		X%		X%		X%		X%		X%
8	X%		X%		X%		X%		X%		X%
9	X%		X%		X%		X%		X%		X%
10	X%		X%		X%		X%		X%		X%
11	X%		X%		X%		X%		X%		X%
12	X%		X%		X%		X%		X%		X%
13	X%		X%		X%		X%		X%		X%
14	X%		X%		X%		X%		X%		X%
15	X%		X%		X%		X%		X%		X%
16	X%		X%		X%		X%		X%		X%
17	X%		X%		X%		X%		X%		X%
18	X%		X%		X%		X%		X%		X%
19	X%		X%		X%		X%		X%		X%
20	X%		X%		X%		X%		X%		X%
21	X%		X%		X%		X%		X%		X%
22	X%		X%		X%		X%		X%		X%
23	X%		X%		X%		X%		X%		X%
24	X%		X%		X%		X%		X%		X%
25	X%		X%		X%		X%		X%		X%
26	X%		X%		X%		X%		X%		X%
27	X%		X%		X%		X%		X%		X%
28	X%		X%		X%		X%		X%		X%
29	X%		X%		X%		X%		X%		X%
30	X%		X%		X%		X%		X%		X%
31	X%		X%		X%		X%		X%		X%
32	X%		X%		X%		X%		X%		X%
33	X%		X%		X%		X%		X%		X%
34	X%		X%		X%		X%		X%		X%
35	X%		X%		X%		X%		X%		X%
36	X%		X%		X%		X%		X%		X%
37	X%		X%		X%		X%		X%		X%
<b>Medians</b>											
Size	X%		X%		X%		X%		X%		X%
Water / Wastewater	X%		X%		X%		X%		X%		X%
<b>Your Company</b>											

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Table shows data for firms that completed the Non-Billable Time of Billable Personnel subsection of the overhead section.  
Billable personnel includes all employees with >10% of time billed to a client.

**Exhibit 11c**  
**OVERHEAD ANALYSIS: Fringe Benefits**  
*% of 2022 Net Revenues*

	<u>Payroll Tax</u>	+	<u>Medical Costs*</u>	+	<u>Retirement</u>	+	<u>Other</u>	=	<u>Total</u>
1	X%		X%		X%		X%		X%
2	X%		X%		X%		X%		X%
3	X%		X%		X%		X%		X%
4	X%		X%		X%		X%		X%
5	X%		X%		X%		X%		X%
6	X%		X%		X%		X%		X%
7	X%		X%		X%		X%		X%
8	X%		X%		X%		X%		X%
9	X%		X%		X%		X%		X%
10	X%		X%		X%		X%		X%
11	X%		X%		X%		X%		X%
12	X%		X%		X%		X%		X%
13	X%		X%		X%		X%		X%
14	X%		X%		X%		X%		X%
15	X%		X%		X%		X%		X%
16	X%		X%		X%		X%		X%
17	X%		X%		X%		X%		X%
18	X%		X%		X%		X%		X%
19	X%		X%		X%		X%		X%
20	X%		X%		X%		X%		X%
21	X%		X%		X%		X%		X%
22	X%		X%		X%		X%		X%
23	X%		X%		X%		X%		X%
24	X%		X%		X%		X%		X%
25	X%		X%		X%		X%		X%
26	X%		X%		X%		X%		X%
27	X%		X%		X%		X%		X%
28	X%		X%		X%		X%		X%
29	X%		X%		X%		X%		X%
30	X%		X%		X%		X%		X%
31	X%		X%		X%		X%		X%
32	X%		X%		X%		X%		X%
33	X%		X%		X%		X%		X%
34	X%		X%		X%		X%		X%
35	X%		X%		X%		X%		X%
36	X%		X%		X%		X%		X%
37	X%		X%		X%		X%		X%
<b>Medians</b>									
Size	X%		X%		X%		X%		X%
Water / Wastewater	X%		X%		X%		X%		X%
<b>Your Company</b>									

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Table shows data for firms that completed the Fringe Benefits subsection of the overhead section.  
Paid Time Off includes vacations and holidays.  
"Retirement" includes traditional retirement contributions (such as 401(k)) as well as ESOP retirement contributions.  
"Other" includes disability, workers' compensation, and others.

**Exhibit 11d**  
**OVERHEAD ANALYSIS: Other Non-Labor Costs**  
 % of 2022 Net Revenues

	Travel / Entertainment / <u>Auto</u>	+	Supplies / Office <u>Equipment</u>	+	Depreciation & <u>Amortization</u>	+	<u>Bad Debt</u>	+	<u>Relocation Costs</u>	+	Civic Activity / Charity / <u>Political Cont.</u>	+	<u>Other</u>	=	<u>Total</u>
1	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
2	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
3	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
4	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
5	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
6	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
7	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
8	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
9	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
10	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
11	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
12	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
13	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
14	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
15	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
16	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
17	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
18	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
19	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
20	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
21	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
22	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
23	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
24	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
25	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
26	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
27	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
28	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
29	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
30	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
31	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
32	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
33	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
34	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
35	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
36	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
37	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
<b>Medians</b>															
Size	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
Water / Wastewater	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
<b>Your Company</b>															

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Table shows data for firms that completed the Other Non-Labor Costs subsection of the overhead section.

**Exhibit 12**  
**RISK ANALYSIS**  
*Based on 2022 Data*

	Leverage	Profitability		Alternative Delivery	Client Concentration		Planned Share Buy-Back			Budgeting / Forecasting		Working Capital Management		Revenue Diversification				
		Average Rank of Leverage <sup>1</sup>	EBIT / Net Rev.	EBITDA / Net Rev.	% of Rev. with Assumed Risk	% from Top 10 Clients Of:		Over the Next 5 Years To:			1H 2023 Variance vs. Budget of:		% of Gross Rev. ST Mgd. Assets -		# of Active Revenue Categories By: <sup>2</sup>			
						Revenue	Profit	Employees	Treasury	Total	Net Rev.	EBIT	A/R -	A/P	Free Capital	Sector <sup>a</sup>	Function <sup>b</sup>	US <sup>c</sup>
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
<b>Medians</b>																		
Size	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	
<b>Your Company</b>																		

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
<sup>1</sup> Average Rank of Leverage represents the average rank in the peer group across all metrics in the Financial Leverage exhibit (excluding those metrics for which a firm does not have available data).  
<sup>2</sup> A revenue category is defined as "active" if it accounts for more than 5% of gross revenues.  
<sup>3</sup> Sectors: Environmental, Water/Wastewater, Transportation, Power, General Building, Land Dev / Planning, Oil & Gas, Mining / Minerals, Geotechnical / Materials, Industrial Process, Telecom / IT, Other  
<sup>4</sup> Functions: Consulting/Engineering, General Construction, Survey/Geomatics/Geospatial, Architecture, Remedial Env. Construction, CEI/Inspection, E/P/C & E/PC/CM, Construction Mgmt.  
 Ops & Maintenance, Program Mgmt., Geotech Lab / Material Testing, Other  
<sup>5</sup> US Geographies: New England, NY/NJ, Mid-Atlantic, Southeast, Great Lakes, South/Gulf Coast, Midwest, Rockies, Southwest, Northwest  
<sup>6</sup> Global Geographies: US, Canada, Americas (excl. US & Canada), Europe, Central/West Asia, Africa, South/East Asia, Oceania