



## MARKET PERFORMANCE ANALYSIS

**Based on Transportation Firms with >\$XXM in Gross Revenues**

*(that completed surveys for the 2023 EFCG CEO Conference)*

**Peer Groups**

*(In Order of Approx. 2022 Gross Revenues)*

	<b><u>Transportation</u></b>	<b><u>Market 2</u></b>
	Firms Focused on Transportation with at least \$XXM in Revenues	Firms Focused on MARKET 2 with at least \$XXM in Revenues
1	Company A	Company BA
2	Company B	Company BB
3	Company C	Company BC
4	Company D	Company BD
5	Company E	Company BE
6	Company F	Company BF
7	Company G	Company BG
8	Company H	Company BH
9	Company I	Company BI
10	Company J	Company BJ
11	Company K	Company BK
12	Company L	Company BL
13	Company M	Company BM
14	Company M	Company BN
15	Company O	Company BO
16	Company P	Company BP
17	Company Q	Company BQ
18	Company R	Company BR
19	Company S	Company BS
20	Company T	
21	Company U	
22	Company V	
23	Company W	
24	Company X	
25	Company Y	
26	Company Z	
27	Company AB	
28	Company AC	
29	Company AD	
30	Company AE	
31	Company AF	
32	Company AG	
33	Company AH	
34	Company AI	
35	Company AJ	
36	Company AL	
37		

**Exhibit 1a**  
**REVENUE ANALYSIS: Revenue by Business Sector**  
 % of 2022 Gross Revenues

	Traditional <u>Env.</u>	Water / <u>Wastewater</u>	<u>Transport.</u>	<u>Power</u>	General <u>Building</u>	Land Dev. / <u>Planning</u>	<u>Oil &amp; Gas</u>	<u>Mining</u>	<u>Geotechnical</u>	Industrial <u>Process</u>	Telecom / <u>IT</u>	<u>Other</u>
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Averages</b>												
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Responses scaled to 100% in cases where firms reported overlapping revenue categories.

**Exhibit 1b**  
**REVENUE ANALYSIS: Revenue by Functional Sector & Customer Type**  
*% of 2022 Gross Revenues*

	Functional Breakout											Customer Sector Breakout						
												US			Non-US			
	Consulting /		CEI /		Construction		Program		E/P/C &		Geotech		Surveying /		Federal	State /	Private	Gov.
Engineering	Architecture	Inspection	Mgmt.	Mgmt.	Construction	E/P/CM	Maint.	Testing	Lab / Mat.	Geospatial	Other	Municipal	Private					
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Averages</b>																		
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Responses scaled to 100% in cases where firms reported overlapping revenue categories.

**Exhibit 1c**  
**REVENUE ANALYSIS: Revenue by Delivery Method**  
*% of 2022 Gross Revenues*

	Project Delivery Method Breakout					Alternative Delivery Summary				
	Time & Materials	Cost + Fixed Fee	Guaranteed		Other	Total	Construction Risk			
			Maximum Price	Firm Fixed Price			Design / Build	P3	CM / GC	Other
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Averages</b>										
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Breakout by Project Delivery Method sums to 100% for each firm; summaries of alternative delivery represent only the subset of gross revenues report

**Exhibit 1d**  
**REVENUE ANALYSIS: Business Development**  
*Based on 2022 data*

Number of Clients	Net Rev. Per Client (\$K)	Client Concentration				Backlog Change		Sole-Sourcing		BD "Success" Rates		Total	
		% of Gross Revenues From:		% of Profit From:		Backlog Today vs. :		% of Gross Revenues:		Proposal	Fee	BD Spend	
		Top Client	Top 10 Clients	Top Client	Top 10 Clients	1 Year Ago	6 Months Ago	Sole-Sourced	Via MSA/IDIQ	"Hit Rate"	"Capture Rate"	% of Net Rev.	
1	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>													
Transportation	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** *(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Backlog Change refers to the percent increase or decrease in backlog versus a given point in time. Defined here as (Current Backlog – Earlier Backlog) / Earlier Backlog.  
 "Sole-Sourced" refers to any project awarded or contract entered into without a competitive process (e.g., bids).  
 For the purposes of EFCG benchmarking, revenue generated under MSA/IDIQ agreements is considered a subset of Sole-Sourced revenue.  
 Proposal "Hit Rate" is the percentage of project proposals that are won compared to total project proposals submitted. Calculated here as # Proposals Won / (# Proposals Won + # Proposals Lost).  
 Fee "Capture Rate" is a ratio that measures whether a company wins disproportionately larger or smaller projects. Defined here as \$ of Proposals Won / (\$ of Proposals Won + \$ Proposals Lost).  
 "Total BD Spend" is the sum of the indirect labor costs of non-billable personnel (see Exhibit 11a2) and the non-billable labor costs of billable personnel (see Exhibit 11b).

**Exhibit 2a**  
**EARNING ANALYSIS: Pre-Bonus Profit Margins**

	<i>Pre-Bonus, Pre-Depreciation, Pre-Amortization Margin</i>				<i>Pre-Bonus, Pre-Amortization Margin</i>				<i>Pre-Bonus Margin</i>				1H 2023 EBIBT <i>vs. Budget</i>
	EBIBTDA / Net Revenues				EBIBTA / Net Revenues				EBIBT / Net Revenues				
	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>													
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** *(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 EBIBT vs. Budget calculated as (Actual EBIBT - Budgeted EBIBT)/Budgeted EBIBT.

**Exhibit 2b**  
**EARNING ANALYSIS: After-Bonus Profit Margins**

	After-Bonus, Pre-Depreciation, Pre-Amortization Margin EBITDA / Net Revenues				After-Bonus, Pre-Amortization Margin EBITA / Net Revenues				After-Bonus Margin EBIT / Net Revenues				Bonus Payments*	
	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	% of EBBT	% Net Rev.
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>														
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Bonus payments as % of EBBT and Net Revenues are for 2022



**Exhibit 3a**  
**GROWTH ANALYSIS: Revenue Growth**

	Gross Revenues				Net Revenues								Average Annual Expected Growth			Net / Gross Revenues Ratio (2022A)	Average Markup on "Pass-Thrus"	1H 2023 Net Rev. vs. Budget		
					Overall Growth				Internal / Organic Growth				Over Next 5 Years							
	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	Internal	+	Via Acq.				=	Total
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>																				
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** *(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Growth rates calculated for all firms reporting gross / net revenues for relevant years in local currency.  
 Internal / Organic growth excludes acquisitions, divestiture, discontinued operations, and FX fluctuations.  
 Pass-Throughs include all reimbursable subcontractor and out-of-pocket expenses.

**Exhibit 3b**  
**GROWTH ANALYSIS: Acquisitions**

	# Acquisitions Made In:							Total \$M of Revenue Acquired In:						
	2019	2020	2021	2022	2023E	2024P	Total	2019	2020	2021	2022	2023E	2024P	Total
1	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
6	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
7	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
8	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
9	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
10	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
11	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
12	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
13	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
14	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
15	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
16	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
17	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
18	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
19	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
20	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
21	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
22	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
23	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
24	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
25	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
26	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
27	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
28	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
29	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
30	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
31	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
32	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
33	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
34	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Sums</b>														
Transportation	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
MARKET 2	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Data only gathered for firms entering M&A transactions. Firms entering prior transactions for some years and leaving others blank assumed to have no transactions in blank years; however, no assumptions made about in-year or future transactions.

**Exhibit 3c**  
**GROWTH ANALYSIS: Happiness Quotient**  
*Pre-Bonus Profit Margin + Net Revenue Growth*

	Internal Net Rev. Growth + EBIBT Margin				Total Net Rev. Growth + EBIBT Margin			
	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.	2022	2023E	2024P	3-Year Avg.
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>								
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** *(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Internal / Organic growth excludes acquisitions, divestiture, discontinued operations, and FX fluctuations.

**Exhibit 4**  
**PRODUCTIVITY ANALYSIS: "MU Factor" and Time-Based Utilization**

*Based on 2022 data unless otherwise indicated*

	"MU Factor" Analysis			Time-Based Utilization Rate			2023 Net Revenues / FTE (\$K)	
	Net Revenue Multiplier <sup>1</sup> (M)	×	\$-Based Utilization Rate <sup>2a</sup> (U)	=	"MU-Factor" Net Revenues Per Payroll Dollar (M x U)	All Professional Employees		"Billability" Highest-Paid 5% of Employees
1	X		X%	X	X%	X%	X%	X
2	X		X%	X	X%	X%	X%	X
3	X		X%	X	X%	X%	X%	X
4	X		X%	X	X%	X%	X%	X
5	X		X%	X	X%	X%	X%	X
6	X		X%	X	X%	X%	X%	X
7	X		X%	X	X%	X%	X%	X
8	X		X%	X	X%	X%	X%	X
9	X		X%	X	X%	X%	X%	X
10	X		X%	X	X%	X%	X%	X
11	X		X%	X	X%	X%	X%	X
12	X		X%	X	X%	X%	X%	X
13	X		X%	X	X%	X%	X%	X
14	X		X%	X	X%	X%	X%	X
15	X		X%	X	X%	X%	X%	X
16	X		X%	X	X%	X%	X%	X
17	X		X%	X	X%	X%	X%	X
18	X		X%	X	X%	X%	X%	X
19	X		X%	X	X%	X%	X%	X
20	X		X%	X	X%	X%	X%	X
21	X		X%	X	X%	X%	X%	X
22	X		X%	X	X%	X%	X%	X
23	X		X%	X	X%	X%	X%	X
24	X		X%	X	X%	X%	X%	X
25	X		X%	X	X%	X%	X%	X
26	X		X%	X	X%	X%	X%	X
27	X		X%	X	X%	X%	X%	X
28	X		X%	X	X%	X%	X%	X
29	X		X%	X	X%	X%	X%	X
30	X		X%	X	X%	X%	X%	X
31	X		X%	X	X%	X%	X%	X
32	X		X%	X	X%	X%	X%	X
33	X		X%	X	X%	X%	X%	X
34	X		X%	X	X%	X%	X%	X
35	X		X%	X	X%	X%	X%	X
36	X		X%	X	X%	X%	X%	X
37	X		X%	X	X%	X%	X%	X
<b>Medians</b>								
Transportation	X		X%	X	X%	X%	X%	X
MARKET 2	X		X%	X	X%	X%	X%	X

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
<sup>1</sup> Net Revenue Multiplier = Net Revenues / Direct Labor Costs. Direct Labor Cost is wages that are incurred to produce goods or provide services to customers.  
<sup>2</sup> \$-Based Utilization Rate = Direct Labor Costs / Total Labor Costs. Firms may use slightly different definitions of Total Labor Costs - this exhibit contains two possible definitions.  
<sup>3</sup> Total Labor Costs = Direct Labor Costs + Indirect Labor Costs (including PTO, but excluding bonuses and all fringe benefits). This is the metric used to calculate the "MU Factor".  
 For maximum consistency, the data shown in this exhibit shows the calculated values wherever possible, with the exception of the firm for which this PBA is created.

**Exhibit 5a**  
**BALANCE SHEET ANALYSIS: DuPont Analysis**  
 Based on 2022 Data

*Private Firms Only*

	<b>ROR</b>		<b>ROA</b>		<b>ROE</b>		<b>ROIEV</b>		<b>Stock Price Change</b>				<b>Dividend Distribution</b> % of Net Revenues
	<b>Return on Revenue</b>	<b>Asset Turnover</b>	<b>Return on Assets</b>	<b>Leverage Multiplier</b>	<b>Return on Equity</b>	<b>Int Equity Val Multiple</b>	<b>Return on Internal Equity Value</b>			<b>Avg. Annual Change Over:</b>			
	$\frac{EBIT}{G. Rev.}$ (A)	$\frac{G. Rev.}{Assets}$ (B)	$\frac{EBIT}{Assets}$ (C = A x B)	$\frac{Assets}{Equity}$ (D)	$\frac{EBIT}{Equity}$ (E = C x D)	$\frac{IEV}{Equity}$ (F)	$\frac{EBIT}{EIV}$ (G = E / F)	2020	2022E	Last 5 Yrs.	Next 5 Yrs.		
1	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>													
Transportation	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X	X%	X	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.

**Exhibit 5b**  
**BALANCE SHEET ANALYSIS: Working Capital**  
*Based on 2022 Data*

	Short-Term "Managed Assets"					"Free Capital"		Working Capital (% of Gross Revenues)		
	<u>Cash / G. Rev.</u>	<u>Billed A/R /</u>	<u>Unbilled A/R /</u>	<u>D SO</u>	<u>(A/P + Acc. Exp.) /</u>	<u>Def'd Taxes /</u>	<u>A/R - A/P</u>	<u>ST Mgd. Assets -</u>	<u>ROWC*</u>	
	(A)	G. Rev. (B)	+ G. Rev. (C)	= A/R / G. Rev. (D = B + C)	Total A/R Days (D * 365)	G. Rev. (E)	G. Rev. (F)	(D - E)	Free Capital ((A + D) - (E + F))	(EBIT / WC)
1	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>										
Transportation	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** *(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 \* Return on Working Capital is calculated based on the first Working Capital calculation (A/R - A/P).

**Exhibit 5c**  
**BALANCE SHEET ANALYSIS: Fixed Assets, Intangibles & Other**  
*Based on 2022 Data*

	Long-Term "Managed Assets"			Net Capital Expenditures ("CapEx")			Intangibles & Other				
	<i>(% of Net Revs)</i>			<i>(% of Net Revs)</i>			<i>(% of Gross Revs)</i>				
	<i>Net Fixed Assets (NFA)</i>	<i>Annual Lease Expense</i>	<i>NFA + (4 x Lease Exp.)</i>	<i>CapEx</i>	<i>- Depreciation</i>	<i>= Net CapEx</i>	<i>Amortization</i>	<i>Intangibles / Goodwill</i>	<i>+ Other Assets</i>	<i>= Intangibles + Other</i>	<i>Other Liabilities</i>
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>											
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** *(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.

**Exhibit 6**  
**TALENT MANAGEMENT ANALYSIS: Workforce Details**  
*Based on data from 12 months prior to survey submission*

	Workforce Size									By Age				Employee Satisfaction
	Current # FTEs	% Change in FTEs Last 12 Months	% Turnover (Professional Employees Only)						By Age				Employee Net Promoter Score (eNPS)	
			Involuntary Turnover	Voluntary Turnover	+ Retirement	= Total Turnover	+ Workforce Increase	= New Hires	18-34	35-54	55-74	Over 75		
1	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
2	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
3	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
4	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
5	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
6	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
7	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
8	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
9	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
10	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
11	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
12	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
13	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
14	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
15	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
16	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
17	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
18	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
19	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
20	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
21	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
22	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
23	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
24	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
25	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
26	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
27	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
28	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
29	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
30	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
31	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
32	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
33	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
34	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
35	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
36	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
37	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
<b>Medians</b>														
Transportation	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X
MARKET 2	X	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Change in workforce size calculated based on reported new hires and turnover.  
See notes on earlier exhibits for definition of professional / non-professional employees.



**Exhibit 7**  
**TALENT MANAGEMENT ANALYSIS: Workforce Diversity**  
*Based on 2022 Data*

	Board of Directors		Senior Managers & Above		All Professional Staff >35 Years Old		All Professional Staff <35 Years Old		New Hires in Last 12 Months		Diversity Improvement Initiative Spend
	% Women	% Minorities	% Women	% Minorities	% Women	% Minorities	% Women	% Minorities	% Women	% Minorities	(% of Net Revenues)
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>											
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
"Minority" defined per the US Census Bureau as being of one of the following races: Black, American Indian, Asian, Pacific Islander, Other Race, or Two or More Races AND/OR being of Hispanic/Latino origin.  
See notes on earlier exhibits for definition of professional / non-professional employees.

**Exhibit 8**  
**TALENT MANAGEMENT ANALYSIS: Compensation**  
*Based on data from 12 months prior to survey submission*

	Current Median Salaries <i>(In \$K)</i>		% Compensation Change <i>(For Avg. Professional)</i>		Bonus Payments			Fringe Benefits <i>(% of Net Revenues)</i>				HR Spend
	All Professional Employees	Top 2% of Prof. Employees	Last 12 Months	Next 12 Months	Bonuses as % of EBBT	Bonuses as % of Net Revs.	% of Emps. with Bonus ≥ \$2K	Medical	+ Retirement	+ Payroll Tax & Other	Total Fringe Benefits	% of Net Revs.
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>												
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** *(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*  
*(EFCG commentary and insights on data)*

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 See notes on earlier exhibits for definition of professional / non-professional employees.  
 Total Labor Costs include Direct Labor, Indirect Labor, and Fringe Benefits.  
 "Retirement" includes traditional retirement contributions (such as 401(k)) as well as ESOP retirement contributions.

**Exhibit 9**  
**INNOVATION AND TECHNOLOGY ANALYSIS**  
*Based on 2022 Data*

	Investment in Innovation, Technology, R&D							% FTEs Dedicated	% of Net Rev. From Subscription Services / Software
	% Net Rev. Invested	Client-Facing Software	Client-Facing Hardware	Proprietary Engineering Process Technology / Scientific Innovation	Internal Business Process Transformation	Other Areas			
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>									
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
FTEs are considered "dedicated" to Innovation & Technology if they work full-time on innovation and technology development / integration.

**Exhibit 10**  
**FINANCIAL LEVERAGE ANALYSIS**  
 Based on 2022 Data

	Balance Sheet Analysis					Revenue Analysis				Debt & Earnings Analysis				
	Liabilities / Equity	Debt / Equity	Debt / Tang. Eq.	(Liabilities + 4 x Lse. Exp.) / Equity	(Debt + 4 x Lse. Exp.) / Equity	Equity / Gross Rev.	Tang. Eq. / Gross Rev.	Debt / Gross Rev.	Interest / Gross Rev.	Debt / Billed A/R	Years to Pay Down Debt	Interest Coverage	Fixed Coverage	Debt / EBITDA
1	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
2	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
3	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
4	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
5	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
<b>HIGHER LEVERAGE</b>	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
7	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
8	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
9	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
10	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
11	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
12	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
13	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
14	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
15	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
16	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
17	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
<b>"COMFORT ZONE"</b>	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
19	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
20	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
21	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
22	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
23	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
24	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
25	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
26	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
27	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
28	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
29	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
30	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
<b>LOWER LEVERAGE</b>	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
32	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
33	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
34	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
35	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
36	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
37	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X	X
<b>Medians</b>														
Transportation	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X
MARKET 2	X	X	X	X	X	X%	X%	X%	X%	X%	X	X	X	X

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Years to Pay Down Debt = Debt / [(Earnings Before Bonus and Tax) \* 0.6]  
 Interest Coverage = EBIT / Net Interest Expense  
 Fixed Coverage = EBITL (Earnings Before Interest, Bonus, Lease Expense, and Tax) / (Net Interest Expense + Lease Expense)

**Exhibit 11**  
**OVERHEAD ANALYSIS: Key Components of OH Analysis**  
*% of 2022 Net Revenues*

Gross Profit				Total Overhead						Profit						
<u>Net Revenues</u>	-	<u>Direct Labor Cost</u>	=	<u>Gross Profit</u>		<u>"6+ Buckets"</u>	+	<u>Non-Billable Time of Billable People</u>	+	<u>Fringe Benefits</u>	+	<u>Other Non-Labor</u>	=	<u>Total OH</u>		<u>Approx. EBIBT</u>
1	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
2	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
3	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
4	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
5	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
6	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
7	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
8	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
9	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
10	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
11	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
12	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
13	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
14	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
15	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
16	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
17	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
18	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
19	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
20	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
21	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
22	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
<b>Transportation</b>																
MARKET 2	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%
Water / Wastewater	X%	X%	=	X%		X%	+	X%	+	X%	+	X%	=	X%		X%

Your Company

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Table shows data for firms that (a) completed entire revenue, earnings, and overhead sections and (b) entered data in the revenue and overhead sections that approximately (within 20%) matched data in earnings section. EBIBT numbers shown are those directly entered by firms - these numbers thus may not match precisely with overhead data (but will be within 20% for a given firm).

**Exhibit 11a1**  
**OVERHEAD ANALYSIS: "6+ Bucket" Analysis (1/2)**  
 % of 2022 Net Revenues

	Risk Management			MIS / Communications / IT				Finance / Treasury / Accounting			HR			Subgroup: Training / Leadership Development		
	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Subgroup: Liability Insurance	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Total	Ind. Labor	Non-Labor
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>																
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Table shows data for firms that completed the 6+ Buckets subsection of the overhead section. Note that not all such firms provided breakouts of Indirect Labor / Non-Labor or breakouts of subcategories.  
 "6+ Buckets" include only time associated with non-billable personnel (employees with <10% of time billed to a client).

**Exhibit 11a2**  
**OVERHEAD ANALYSIS: "6+ Bucket" Analysis (2/2)**  
*% of 2022 Net Revenues*

	Business Development / Marketing						+ Occupancy			+ Other						= 6+ Buckets			
	Total	Indirect Labor	Non-Labor	Subgroup: Bid & Proposal			Total	Indirect Labor	Non-Labor	Health & Safety			Office of CEO/Chair/Board			Other Ind. Labor	Total	Indirect Labor	Non-Labor
				Total	Ind. Labor	Non-Labor				Total	Ind. Labor	Non-Labor	Total	Ind. Labor	Non-Labor				
1	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
3	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
4	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
5	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
6	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
7	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
8	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
9	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
10	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
11	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
12	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
13	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
14	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
15	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
16	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
17	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
18	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
19	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
20	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
21	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
22	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
23	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
24	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
25	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
26	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
27	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
28	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
29	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
30	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
31	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
32	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
33	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
34	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
35	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
36	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
37	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
<b>Medians</b>																			
Transportation	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%
MARKET 2	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%	X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Table shows data for firms that completed the 6+ Buckets subsection of the overhead section. Note that not all such firms provided breakouts of Indirect Labor / Non-Labor or breakouts of subcategories.  
"6+ Buckets" include only time associated with non-billable personnel (employees with <10% of time billed to a client). Thus, "Other Indirect Labor" only includes time of "non-billable" / "dedicated" personnel. Indirect Labor of billable personnel is included elsewhere.

**Exhibit 11b**  
**OVERHEAD ANALYSIS: Non-Billable Time of Billable Personnel**  
*% of 2022 Net Revenues*

	Project Accounting / <u>Controls / Billing</u>	+	Business Development / <u>Marketing</u>	+	HR / Professional <u>Development</u>	+	<u>Paid Time Off</u>	+	"Admin Time" <u>&amp; Other</u>	=	<u>Total</u>
1	X%		X%		X%		X%		X%		X%
2	X%		X%		X%		X%		X%		X%
3	X%		X%		X%		X%		X%		X%
4	X%		X%		X%		X%		X%		X%
5	X%		X%		X%		X%		X%		X%
6	X%		X%		X%		X%		X%		X%
7	X%		X%		X%		X%		X%		X%
8	X%		X%		X%		X%		X%		X%
9	X%		X%		X%		X%		X%		X%
10	X%		X%		X%		X%		X%		X%
11	X%		X%		X%		X%		X%		X%
12	X%		X%		X%		X%		X%		X%
13	X%		X%		X%		X%		X%		X%
14	X%		X%		X%		X%		X%		X%
15	X%		X%		X%		X%		X%		X%
16	X%		X%		X%		X%		X%		X%
17	X%		X%		X%		X%		X%		X%
18	X%		X%		X%		X%		X%		X%
19	X%		X%		X%		X%		X%		X%
20	X%		X%		X%		X%		X%		X%
21	X%		X%		X%		X%		X%		X%
22	X%		X%		X%		X%		X%		X%
23	X%		X%		X%		X%		X%		X%
24	X%		X%		X%		X%		X%		X%
25	X%		X%		X%		X%		X%		X%
26	X%		X%		X%		X%		X%		X%
27	X%		X%		X%		X%		X%		X%
28	X%		X%		X%		X%		X%		X%
29	X%		X%		X%		X%		X%		X%
30	X%		X%		X%		X%		X%		X%
31	X%		X%		X%		X%		X%		X%
32	X%		X%		X%		X%		X%		X%
33	X%		X%		X%		X%		X%		X%
34	X%		X%		X%		X%		X%		X%
35	X%		X%		X%		X%		X%		X%
36	X%		X%		X%		X%		X%		X%
37	X%		X%		X%		X%		X%		X%
<b>Medians</b>											
Transportation	X%		X%		X%		X%		X%		X%
MARKET 2	X%		X%		X%		X%		X%		X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Table shows data for firms that completed the Non-Billable Time of Billable Personnel subsection of the overhead section.  
Billable personnel includes all employees with >10% of time billed to a client.



**Exhibit 11c**  
**OVERHEAD ANALYSIS: Fringe Benefits**  
*% of 2022 Net Revenues*

	<u>Payroll Tax</u>	+	<u>Medical Costs*</u>	+	<u>Retirement</u>	+	<u>Other</u>	=	<u>Total</u>
1	X%		X%		X%		X%		X%
2	X%		X%		X%		X%		X%
3	X%		X%		X%		X%		X%
4	X%		X%		X%		X%		X%
5	X%		X%		X%		X%		X%
6	X%		X%		X%		X%		X%
7	X%		X%		X%		X%		X%
8	X%		X%		X%		X%		X%
9	X%		X%		X%		X%		X%
10	X%		X%		X%		X%		X%
11	X%		X%		X%		X%		X%
12	X%		X%		X%		X%		X%
13	X%		X%		X%		X%		X%
14	X%		X%		X%		X%		X%
15	X%		X%		X%		X%		X%
16	X%		X%		X%		X%		X%
17	X%		X%		X%		X%		X%
18	X%		X%		X%		X%		X%
19	X%		X%		X%		X%		X%
20	X%		X%		X%		X%		X%
21	X%		X%		X%		X%		X%
22	X%		X%		X%		X%		X%
23	X%		X%		X%		X%		X%
24	X%		X%		X%		X%		X%
25	X%		X%		X%		X%		X%
26	X%		X%		X%		X%		X%
27	X%		X%		X%		X%		X%
28	X%		X%		X%		X%		X%
29	X%		X%		X%		X%		X%
30	X%		X%		X%		X%		X%
31	X%		X%		X%		X%		X%
32	X%		X%		X%		X%		X%
33	X%		X%		X%		X%		X%
34	X%		X%		X%		X%		X%
35	X%		X%		X%		X%		X%
36	X%		X%		X%		X%		X%
37	X%		X%		X%		X%		X%
<b>Medians</b>									
Transportation	X%		X%		X%		X%		X%
MARKET 2	X%		X%		X%		X%		X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)  
(EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
Table shows data for firms that completed the Fringe Benefits subsection of the overhead section.  
Paid Time Off includes vacations and holidays.  
"Retirement" includes traditional retirement contributions (such as 401(k)) as well as ESOP retirement contributions.  
"Other" includes disability, workers' compensation, and others.

**Exhibit 11d**  
**OVERHEAD ANALYSIS: Other Non-Labor Costs**  
 % of 2022 Net Revenues

	Travel / Entertainment / <u>Auto</u>	+	Supplies / Office <u>Equipment</u>	+	Depreciation & <u>Amortization</u>	+	<u>Bad Debt</u>	+	<u>Relocation Costs</u>	+	Civic Activity / Charity / <u>Political Cont.</u>	+	<u>Other</u>	=	<u>Total</u>
1	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
2	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
3	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
4	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
5	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
6	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
7	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
8	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
9	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
10	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
11	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
12	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
13	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
14	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
15	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
16	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
17	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
18	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
19	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
20	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
21	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
22	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
23	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
24	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
25	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
26	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
27	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
28	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
29	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
30	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
31	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
32	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
33	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
34	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
35	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
36	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
37	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
<b>Medians</b>															
Transportation	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%
MARKET 2	X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%		X%

**Commentary:** (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)  
 (EFCG commentary and insights on data)

**NOTES:** Table shows data points for firms in the Size peer group.  
 Table shows data for firms that completed the Other Non-Labor Costs subsection of the overhead section.